

## **BATISÖKE** **KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

1. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ile açıklanan uygulaması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır.

Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler konusunda ise, yönetim kurulumuzda 3 bayan üye bulunmaktadır.

### **BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ**

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Yöneticisi :

Yeşim Devrim Yalçın Tel: 232.478 44 00 yesimyalcin@baticim.com.tr  
Mehmet Bülent Egeli Tel: 232.478 44 00 bulentegeli@baticim.com.tr (Üye)

Sözlü veya yazılı olarak yapılan başvurular yanıtlanmıştır.

Birimin yürüttüğü faaliyetler:

Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak. Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak. Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak. Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların istenildiği takdirde pay sahiplerine yollanmasını sağlamak. Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil , kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

3. Pay sahiplerinin ticari sır niteliğinde olmayan bilgi talepleri değerlendirilerek cevaplanmaktadır. Ayrıca önemli konular ve mali tablolar mevzuata uygun olarak KAP vasıtası ile kamuya ve ortaklarımıza duyurulmaktadır.

Ana sözleşmemizde özel denetçi atanması hakkında düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içinde özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

4. Dönem içinde 26 Nisan 2016 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı % 74,74 nisapla yapılmıştır. Toplantıya pay sahipleri ve medya temsilcileri katılmışlardır. Kanuni süresi içerisinde T.T.S.G.'ne ilan verilmiştir. Bunun yanı sıra nama yazılı hisseler için hisse sahibine yazılı bildirim yapılmıştır. Ayrıca toplantı daveti KAP'ta ilan edilmiş ve internet sitemizde de bu konuda bilgi verilmiştir.

Genel Kurul öncesi faaliyet raporu ve mali tablolar KAP' ta açıklanmış, ayrıca şirket merkezimizde ve internet sitemizde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul'da bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış ve bu sorulara cevap verilmiştir.

Genel Kurul toplantılarımıza ait tutanaklar web sayfamızda yer almaktadır.

Pay sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi verilmemiştir.

Bağış ve yardımlar, genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi halinde ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

5. Oy hakkında imtiyaz yoktur.

Karşılıklı iştirak içinde olan şirketlerimiz Genel Kurul'a katılmamışlardır. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.

6. Kâr dağıtımı şirket ana sözleşmemizin 24. maddesine göre ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yapılmaktadır.

Kâr dağıtımında imtiyaz yoktur.

Kâr dağıtımı her zaman yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Kâr dağıtım politikamıza faaliyet raporunun içinde yer verilmiştir.

7. Şirket ana sözleşmesinde payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme politikamız bulunmaktadır ve şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

Bilgilendirme politikasından sorumlu olan kişiler

Mehmet Bülent EGELİ - Yönetim Kurulu Görevli Üyesi  
Yeşim Devrim YALÇIN - Bütçe ve Raporlama Şefi

9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu internet sitemizde yer almaktadır. Şirketimiz internet web adresi, [www.batisoke.com.tr](http://www.batisoke.com.tr) dir.

10. Faaliyet raporunda ilkelerde sayılan bilgilere yer verilmektedir.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat sahipleri şirketle ilgili kendilerini ilgilendiren hususlarda Genel Kurul toplantıları, web sayfası ve KAP yoluyla bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri şirket içindeki gerekli mercilere web sayfamızda yer alan iletişim formu aracılığıyla bildirimde bulunabilirler.

12. Menfaat sahipleri doğrudan yönetime katılmamaktadır. Ancak zaman zaman kendilerini ilgilendiren konularda çalışmaların yönlendirilmesi amacıyla menfaat sahipleri ile karşılıklı görüşme yoluyla görüş alınmaktadır.

13. İnsan kaynakları politikamızın ana esasları şöyledir.

- Grup şirketlerimizin hedefleri ve stratejileri doğrultusunda din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapmaksızın doğru insanı bulmak, doğru işe yerleştirmek ve verimli işgücünün devamlılığını sağlamak.

- Çalışanlarımız için adil ve mutlu bir çalışma ortamı oluşturmak, kişisel ve mesleki gelişimleriyle birlikte doğru bir kariyer planlaması uygulamak.

- Kurum kültürümüze ve değerlerimize uygun olarak; çalışkan, dürüst ve aidiyet duygusu gelişmiş bir çalışan ailesi oluşturmak,

- İnsan Kaynakları ile ilgili tüm gelişmeleri takip etmek ve grup şirketlerimizin hedef ve politikaları doğrultusunda tüm yenilikleri uygulamak

Tüm bunları gerçekleştirirken çevreye ve topluma karşı duyarlı hareket eden insan kaynakları yapısını oluşturmaktır.

Şirketimizde sendika temsilcisi bulunmaktadır. Çalışanlardan gelen bir şikayet olmamıştır. Çalışanlara görev tanımları duyurulmaktadır. Performans değerlendirmesi uygulaması 2014 yılı başından itibaren yürürlüğe girmiştir.

**14.** Etik kurallar internet sitesinde bulunmamaktadır. Ancak gerek yönetim kurulu üyeleri ve gerekse şirket çalışanları genel kabul görmüş etik kuralları ve değerleri titizlikle uygulamaktadır.

Yerel yönetim kuruluşları ve eğitim kurumlarına aynı ve nakdi yardımlarda bulunulmuştur.

**15.** Yönetim kurulu Mart 2017 sonuna kadar 3 yıllık bir süre için seçilmişlerdir.

Bağımsız yönetim kurulu üyeleri de Mart 2017 sonuna kadar 3 yıllık bir süre için seçilmişlerdir.

Kurumsal Yönetim Komitesi önerdiği Bağımsız yönetim kurulu üye adaylarını 17.02.2017 tarihinde bir raporla Yönetim Kurulu'na sunmuştur. Bağımsız üyelerin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belli kurallara bağlanmamıştır.

Yönetim Kurulu:

- Mustafa Bükey	Yönetim Kurulu Başkanı	(İcracı olmayan üye)
- Tufan Ünal	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye	(İcrada görevli üye)
- Meltem Günel	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Sülün İlkin	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Mehmet Bülent Egeli	Yönetim Kurulu Görevli Üyesi	(İcrada görevli üye)
- Necip Terzibaşoğlu	Yönetim Kurulu Görevli Üyesi	(İcrada görevli üye)
- Feyyaz Ünal	Yönetim Kurulu Görevli Üyesi	(İcrada görevli üye)
- Kemal Grebene	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Begüm Egeli Bursalıgil	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Musa Levent Ertörer	Yönetim Kurulu Üyesi	(Bağımsız üye)
- Tankut Karabacak	Yönetim Kurulu Üyesi	(Bağımsız üye)

İSİM	ÖZGEÇMİŞ	GRUP İÇİ GÖREVLER	GRUP DIŞI GÖREVLER
MUSTAFA BÜKEY	Darmstadt Teknik Üniv. Makine Kağıt Yüksek Mühendisi 2016 - : Yönetim Krl Başkanı 2008 - 2016 : Yön. Krl Başkan Vekili 1997- 2008 : Yönetim Kurulu Üyesi	Batıçım A.Ş.-Yönetim Kurulu Başkanı	Necdet Bükey A.Ş. - Yön.Krl.Bşk Herbaryum Ltd.Şti.- Ortaklar Kurulu Bşk. AVMB Ltd.Şti.-Ortaklar Krl Bşk.
TUFAN ÜNAL	ODTÜ Metalurji Müh.Metalurji Yüksek Müh.  2016- : Yön.Krl.Bşk.Vek. ve Murahhas Üye 2008 - 2016 : Yön.Krl. Murahhas Üyesi  2006 – 2008: Yön.Krl.Bşk.Vekili ve Murahhas Üyesi  1993 – 2006 : Yön.Krl. Görevli Üyesi	Batıçım A.Ş.- Yönetim Krl.Bşk.Vekili ve Murahhas Üyesi  Batıbeton Beton San.A.Ş.- Yönetim Krl.Başkanı Ash Plus A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı Batıçım Enerji A.Ş.- Yönetim Krl. Başkanı Batıçım Enerji Toptan A.Ş. - Yönetim Krl.Başkanı  Batıbeton Sanayi A.Ş.- Yönetim Krl.Başkanı Batılıman Liman İşl.A.Ş.-Yönetim Krl.Başkanı	Çimento Endüstrisi İşverenler Sendikası (ÇEİS) - Yön.Krl.Başkanı  TİSK Yönetim Kurulu Başkan Vekili
MELTEM GÜNEL	Boğaziçi Üniv. İngiliz Dili ve Edebiyatı Boğaziçi Üniv. Eğitim Fak. 2001- : Yön.Krl. Üyesi Rapor Gazetesi Yazı İşleri Md. (1984) Güncel Matbaacılık Ltd.Şti. Ortak-Yönetici (1999-2006)	Batıçım A.Ş. - Yönetim Krl.Üyesi	Necdet Bükey A.Ş. - Yön.Krl.Üyesi
SÜLÜN İLKİN	İzmir Özel Türk Koleji 2002 - : Yön. Krl. Üyesi	Batıçım A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	
MEHMET BÜLENT EGELİ	Ege Üniv.İktisadi Tic.Bilimler Fak. Boğaziçi Üniv. İşletme Fak. -Lisansüstü  2011 - : Yön.Krl.Gr.Üyesi, Genel Sekreter  2008 - : Genel Sekreter	Batıçım A.Ş.-Yön.Krl.Görevli Üyesi, Genel Sekreter Batıbeton Beton San.A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Ash Plus A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Batıçım Enerji A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Batıçım Enerji Toptan A.Ş. - Yön.Krl.Üyesi Batıbeton Sanayi A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi Batılıman Liman İşl.A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyesi	İzmir Ticaret Odası (66 Grup) İnşaat Malzemeleri Grubu Meslek Komitesi Bşk.

İSİM	ÖZGEÇMİŞ	GRUP İÇİ GÖREVLER	GRUP DIŞI GÖREVLER
NECİP TERZİBAŞIOĞLU	<p>ODTÜ Maden Mühendisliği ODTÜ Yüksek Lisans D.E.Ü. Doktora- Maden Mühendisliği</p> <p>2011 - : Yön.Krl.Gr. Üyesi, Genel Müdür</p> <p>2010 - : Genel Müdür</p> <p>2008 – 2010 : Genel Koordinatör</p>	<p>Batıçım A.Ş. – Yönetim Kurulu Görevli Üyesi, Genel Müdür</p> <p>Batıbeton Beton San.A.Ş. - Yönetim Krl.Üyesi</p> <p>Ash Plus A.Ş. - Yönetim Krl.Üyesi</p> <p>Batıçım Enerji A.Ş. - Yönetim Krl. Başkan Vekili</p> <p>Batıçım Enerji Toptan A.Ş. - Yönetim Krl.Bşk. Vekili</p> <p>Batıbeton Sanayi A.Ş.- Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı</p> <p>Batılman Liman İşl.A.Ş.-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı</p>	
FEYYAZ ÜNAL	<p>Koç Üniversitesi İşletme Bölümü 2013 - : Yön.Krl.Gr.Üyesi, Genel Müdür Yrd.</p> <p>2011 – : Yön.Krl.Gr.Üyesi</p> <p>ARGE Danışmanlık (2004-2005)</p>	<p>Batıçım A.Ş.- Yönetim Kurulu Görevli Üyesi, Genel Müdür Yardımcısı</p> <p>Batıbeton Beton San. A.Ş. – Yönetim Kurulu Üyesi</p> <p>Ash Plus A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi</p> <p>Batıçım Enerji A.Ş. - Yönetim Krl.Üyesi</p> <p>Batıçım Enerji Toptan A.Ş.- Yönetim Krl.Üyesi</p> <p>Batıbeton Sanayi A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi</p> <p>Batılman Liman İşl.A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi</p>	<p>Elektrik Üreticileri Derneği-Yönetim Kurulu Üyesi</p> <p>Ege Bölgesi Sanayi Odası-Meclis Üyesi</p> <p>Orta Anadolu İhracatçılar Birliği Yön. Krl. Üyesi</p> <p>TÇMB Yönetim Kurulu Üyesi</p>
KEMAL GREBENE	<p>Koç Üniversitesi Ekonomi Bölümü 2011 - : Yönetim Kurulu Üyesi 2007-2015 : GarantiBank Int.NV 2000-2006 : GarantiBank Int. NV</p>	<p>Batıçım A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi</p>	
BEGÜM EGELİ BURSALIGİL	<p>Koç Üniversitesi İşletme Bölümü Milano Bocconi Üniversitesi-Lisansüstü</p> <p>2016-2016 :Doğuş Holding</p> <p>2011-2013 :Master Card Worldwide</p> <p>2006-2010 :Garanti Ödeme Sis.A.Ş.</p>	<p>Batisöke T.A.Ş.Yönetim Kurulu Üyesi</p>	
MUSA LEVENT ERTÖRER	<p>Ege Ün. Endüstri Mühendisliği 2012 - : Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi 2007-2012 : Denetleme Kurulu Üyesi</p>	<p>Batıçım A.Ş. - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi</p>	
TANKUT KARABACAK	<p>Bilkent Ün. Güzel Sanatlar Fak. İç Mimar ve Tasarım Bölümü</p> <p>2012 - : Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi</p>	<p>Batıçım A.Ş. - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi</p>	<p>Aks Tasarım İnş.Ltd.Şti.-Ortak</p>

**16.** Yönetim kurulu toplantılarının gündemini icracı üyeler oluşturmaktadır. Dönem içinde 27 adet yönetim kurulu toplantısı yapılmıştır. Toplantı ve karar nisaplarında T.T.K. hükümleri uygulanmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin karşı oy beyan etme ve bunu toplantı zaptına geçirme hakkı vardır. Toplantılarda her yönetim kurulu üyesinin 1 oy hakkı vardır.

**17.** Denetimden Sorumlu Komite:

- Musa Levent Ertörer (Bağımsız Üye)
- Tankut Karabacak (Bağımsız Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi:

- Musa Levent Ertörer (Komite Başkanı) Bağımsız üye
- Mustafa Bükey (Komite Üyesi) İcracı olmayan üye
- Kemal Grebene (Komite Üyesi) İcracı olmayan üye
- Mehmet Bülent Egeli (Komite Üyesi) İcracı üye
- Yeşim Devrim Yalçın (Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Yöneticisi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

- Tankut Karabacak (Komite Başkanı) Bağımsız üye
- Mustafa Bükey (Komite Üyesi) İcracı olmayan üye
- Kemal Grebene (Komite Üyesi) İcracı olmayan üye
- Mehmet Bülent Egeli (Komite Üyesi) İcracı üye

Ayrıca icracı yönetim kurulu üyelerinden oluşan icra komitesi bulunmaktadır.

SPK tebliği uyarınca Denetimden Sorumlu Komite' den başka yönetim kurulu içinde oluşturulacak komitelerin başkanlıklarını bir bağımsız yönetim kurulu üyesinin üstlenmesi gereğine istinaden, birer bağımsız üye her iki komitede de yer almaktadır. Ayrıca deneyimleri nedeniyle, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerindeki bağımsız üyelerin dışındaki diğer üyeler aynı isimlerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu içinde ayrıca Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi oluşturulmadığı için Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini de üstlenmiştir. Komitelerin asgari toplanma sıklığı kriterleri konusunda SPK tebliğ hükümlerine uyulmaktadır. Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmelikleri ve Prosedürleri internet sitemizde yer almaktadır.

**18.** Şirket içinde risk yönetim ve iç kontrol sistemi oluşturulmuştur. İç kontrol birimi her yıl yapacağı çalışma planını hazırlayıp şirket birimlerine duyurmakta ve bu birimlerle çalışmalarını koordineli bir şekilde sürdürüp elde ettiği bulguları bir rapor halinde şirketin üst yönetimi ve Denetimden Sorumlu Komite ile paylaşmaktadır.

**19.** Çimento, hazır beton ve enerji sektöründe büyüme olarak açıklayabileceğimiz hedeflerimizin ulaşılabilmesinde, yönetim kurulu icra komitesi tarafından hazırlanan yatırım planlamalarını ve bütçe çalışmalarını görüşerek onaylamakta, her ay yapılan toplantılarda bu konularda bilgi almakta ve çalışmalarını takip etmektedir.

**20.** Bağımsız yönetim kurulu üyeleri aylık ücret almaktadır.

Diğer yönetim kurulu üyeleri ise eğer genel kurulda kâr payı dağıtımı kabul edilmiş ise ana sözleşmemizin 24.maddesi "c" bendi gereği birinci temettüye hâle gelmemek kaydıyla safi kârın % 5'ini eşit olarak paylaşmaktadır. Bunun yanı sıra icracı yönetim kurulu üyeleri aylık maaş ve ikramiye almaktadırlar. Ücretlendirme esasları 2015 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulmuş olup internet sitemizde de yer almaktadır.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç para vermemiştir, kredi kullandırmamıştır veya lehine kefalet, teminat vermemiştir.